



Index pag. 2

- BSCH koopt Nederlands bedrijf
- Succes *low cost* airlines in Spanje
- Wereld en Europees kampioen voor Spanje
- Vastgoedmarkt blijft stijgen
- Portugal: nieuwe verkiezingen
- Portugese zorgsector in opkomst

pag. 3

- Uitbreiding Portugese infrastructuur
- Wereldkampioenschappen zeilen 2007 in Cascais
- Brazilië start de motoren
- Sterke groei internet-shopping in Brazilië
- Brazilië: nieuwe hotels in opkomst
- Argentinië: stijging handel

pag. 4

- Argentinië grootste schuldsanering ooit
- Argentijnen spelen in op Kyoto
- Nieuw soort dinosaurus ontdekt in Argentinië
- Chili: economie
- Chileense president Lagos in NL
- Mexico: stijging buitenlandse investeringen

- Grupo Gigante geïnteresseerd in Carrefour Mexico
- Mexico: goedaardige schimmel

pag. 5

- Geselecteerde weblinks
- Colofon
- TRANSFER Nieuws

Pag. 6: Dalí prijsvraag!

SPANJE



Zapatero regering boekt goede resultaten

De socialistische regering van José Luis Rodríguez Zapatero kwam in maart 2004 aan de macht na de turbulente gebeurtenissen op 11 maart. Een jaar na dato is Zapatero veel van zijn verkiezingsbeloften nagekomen. De Spaanse troepenmacht werd uit Irak teruggetrokken, de relaties binnen de Europese Unie met Duitsland en Frankrijk werden hersteld en Spanje vierde als eerste land binnen de EU het referendum op de Europese grondwet met een duidelijk JA vanuit de bevolking. Op binnenlands terrein werd de dialoog met de Baskische partijen hersteld en meer openheid geboden richting aanpassing van de Spaanse grondwet om meer autonomie te verlenen aan o.a. Baskenland en Catalonië. Tevens is een kleine 'sociale revolutie' gestart met een liberalere abortus wetgeving, aanpak van *domestic violence*, meer rechten voor de homo-gemeenschap en minder religieuze lessen op publieke scholen.



Op economisch terrein blijft de stabiliteit van de voorgaande jaren voorlopig gehandhaafd. Er zijn diverse investeringen aangekondigd voor onderwijs en R&D. De belastingwetgeving zal versimpeld worden. Het GDP is in 2004 met bijna 3% gegroeid en voor 2005 verwacht men een groei van 3,3%, nog steeds ruim boven het Europese gemiddelde. Een zorgkindje betreft de inflatie; in 2004 slechts 2,1%

maar voor 2005 naar verwachting 2,5% of hoger, afhankelijk van de stijging van de olieprijs. Daarnaast blijven de importen veel harder stijgen dan de Spaanse exporten. Het tekort op de handelsbalans

is daardoor opgelopen van € 47 miljard in 2003 naar bijna € 61 miljard in 2004. Met een Nederlandse export van bijna € 8.5 miljard vormt ons kleine landje Spanjes 6^e handelspartner. Duitsland, Frankrijk, Engeland, Italië en China exporteren meer naar Spanje.

Franchiseketens groeien sterk

De Spaanse franchiseketens hebben volgens adviesbureau Mundofranquicia Consulting in 2004 een totale omzet van € 14.415 miljoen geboekt, wat een verhoging van 10,8% betekent in vergelijking met 2003. De franchiseketens (zowel food als non-food) genereren werk voor ruim 172.000 personen, een stijging van 13,2% ten opzichte van 2003.

Klimaatverandering & nieuwe kansen

Uit onderzoek is gebleken dat Spanje één van de landen is die het zwaarst getroffen zal worden door het broeikas-effect. De toekomst voorspelt hoge temperaturen in de zomers, die mogelijk 7 graden hoger zullen liggen dan nu. Dit heeft grote consequenties voor bepaalde gebieden zoals Cantabrië en de Costa Donana, waarvan de stranden grote kans hebben te worden overspoeld. Naar verwachting zal de zeespiegel aan het eind van de 21e eeuw met 1m stijgen. De zeespiegelstijging zal grote invloed hebben op het toerisme. Daarnaast zijn de hoge temperaturen funest voor zeldzame dieren, zoals de lynx en de beer die nog in Spanje leven.

De ontwikkelingen rondom het Kyoto-Protocol leveren dagelijks nieuwe kansen op binnen het Spaanse bedrijfsleven. Aangezien veel producenten met grote CO₂ uitstoot nog geen maatregelen hebben genomen wordt de komende jaren een enorme *boom* verwacht in consultancy, certificering en registratie van CO₂-aandelen. Rond 2010 verwacht men een markt van € 200 miljard in Europa, Spanje zal hiervan zo'n 7% oftewel € 14 miljard voor haar rekening nemen.

BSCH koopt Nederlands bedrijf

Banco Santander Central Hispano, één van Spanje's grootste banken is al geruime tijd op overnamepad. De grootste overname betrof de aankoop van Abbey National, Engeland's zesde bank, voor ruim € 13 miljard eind 2004. Ook op het vlak van financiële specialismen breidt BSCH uit. Recent werd de overname van het Abfin, onderdeel van SNS Reaal, afgerond. Abfin is een belangrijke speler in de markt van autofinancieringen.

Succes low cost airlines in Spanje

In 2004 hebben de vliegmaatschappijen Easyjet, Ryanair, Air Berlin en Vueling gezamenlijk ruim 17 miljoen passagiers vervoerd in en uit Spanje. In diezelfde tijd vervoerden Spanair en Air Europa bijna 16 miljoen passagiers. Deze twee maatschappijen kregen in de jaren '90 ruim baan van de regering om het monopolie van Iberia aan te pakken. Zij blijken echter niet minder efficiënt en flexibel te kunnen werken dan de nieuwe *low cost carriers*.

De nieuwe Catalaanse maatschappij Vueling heeft een vliegende start gemaakt. Vanaf april 2004 werden reeds 850.000 personen vervoerd en er worden constant nieuwe routes en hogere frequenties gepland. Vueling wil onder andere 6 keer per dag gaan vliegen tussen Madrid en Barcelona, Spanjes meest winstgevende route. Het business model van Vueling, waarbij passagiers via het internet tegen lage kosten hun route tot het laatste moment kunnen aanpassen en tevens de naam van de passagier kunnen veranderen, geeft veel flexibiliteit.

Wereld en Europees Kampioen voor Spanje!

Op sportief gebied blijft Spanje goed scoren. Na twee keer zilver te hebben gehaald tijdens het EK, is het de Spaanse handballers gelukt om de wereldtitel te veroveren. De finale werd tegen de titelverdediger en olympisch kampioen Kroatië gewonnen. Voor het eerst in de geschiedenis is Spanje wereldkampioen. Naast de handballers lukte het de zaalvoetballers om Europees Kampioen te worden tegen Rusland.



Vastgoedmarkt blijft stijgen

Na jaren van sterke stijging van de grond- en huizenprijzen lijkt in sommige gebieden in Spanje sprake van een kleine correctie. Onder andere aan de Costa Blanca en Costa del Sol staan momenteel veel vakantiehuizen te koop en staat een lichte druk op de prijzen. Ingewijden in de branche geven aan dat er geenszins sprake is van een daling, meer een korte rustperiode om te snel gestegen prijzen te compenseren. De Costa Brava biedt door het langzaam groeiende aanbod én grote interesse vanuit Noord-Europa voorlopig stabiele en licht stijgende prijzen. De voorliefde van Noord-Europeanen voor het mooie landschap, kleine vissersdorpjes en gevarieerde eten maakt de Costa Brava tot een ideale vakantieplek. Velen hebben de droom er ooit een tweede huis te bouwen of te kopen.

Vanwege de strenge wetgeving in Catalonië op het gebied van nieuwbouw in de kuststreek is het vrij lastig om zelf te bouwen. Er staan echter genoeg mooie huizen, appartementen en authentieke boerderijen te koop in dit schitterende gebied. Mocht u interesse hebben in een tweede woning kunnen wij u aanbevelen een kijkje te gaan nemen op de Second Home International Beurs te Utrecht op 18, 19 en 20 maart aanstaande. De grootste en best bezochte beurs in Europa op dit terrein. Lees meer hierover op www.secondhome.nl.

PORTUGAL



Portugal: nieuwe verkiezingen

Sinds het vertrek van toenmalig Minister-President Barroso naar de Europese Commissie in 2004, is Portugal een tijd lang op zoek geweest naar een nieuwe sterke leider. Na een aantal verkiezingen won de socialist José Sócrates op 20 februari j.l. met een ruime meerderheid de algemene verkiezingen. De verwachting is dat het meerderheidskabinet drastische maatregelen zal aankondigen om de economie die de laatste 2 jaren terugliep een impuls te geven. In 2003, daalde het GDP met 1,2%, en hoewel 2004 een lichte stijging heeft gegeven naar 1,5% weegt dat niet op tegen de inflatie van 2,5% in 2004. De algemene verwachting is dat de economie dit jaar met 2,2% zal groeien en met 2,8% in 2006.

Sócrates staat bekend als een krachtige man, zijn verkiezingsboodschap was er niet een van mooie beloften maar van aanpak van de problemen van onder andere onderwijsachterstand, investeringen in R&D en aanpak van bureaucratie.

Portugese zorgsector in opkomst

Portugal staat voor nogal wat uitdagingen vanwege de vergrijzende bevolking. Er zijn twee grote non-profitorganisaties actief die 80% van de bejaardenhuizen bezitten en zich met name richten op de armsten. Traditioneel is de familie de belangrijkste speler bij het verzorgen van ouderen en gehandicapte mensen. De sociale structuur is echter aan het veranderen mede doordat een groter deel van de bevolking voltijds werkt. Thuiszorg is in opkomst en wordt door de overheid gestimuleerd.

Tegelijkertijd zijn diverse particuliere investeerders bejaardeninstellingen aan het opzetten voor de meer welgestelde groepen. Door Nederlands goede reputatie in de ouderenzorg, kan het veel voor Portugal betekenen op het gebied van thuiszorg en privé-bejaardenhuizen. Naast oudere Portugezen zijn ook Nederlandse en andere Europese overwinteraars en geëmigreerde gepensioneerden een interessante doelgroep. Aan het einde van deze nieuwsbrief vindt u informatie over een recente marktstudie die de Portugese markt voor ouderenzorg onder de loep neemt. Ook wordt aandacht geschonken aan de markt voor revalidatiemiddelen die in Portugal gedomineerd wordt door importproducten.

Uitbreiding Portugese infrastructuur

De komende twee jaar wordt er flink in de Portugese infrastructuur geïnvesteerd door het bedrijf Estradas de Portugal. Het gaat hier om bruggen, tunnels en viaducten die hersteld zullen worden. Het totale geïnvesteerde bedrag rust op € 132 miljoen, dat over het jaar 2005 en 2006 zal worden verdeeld. De reden voor deze reparatie is een ongeluk geweest, dat zich een aantal jaar geleden voordeed waarbij tientallen mensen zijn overleden. Naar aanleiding van dit ongeluk is er in 2001 een inspectieronde gestart onder 5.000 infrastructurale werken.

Wereldkampioenschappen zeilen 2007 in Cascais

De Portugese regering heeft eind januari 2005 een contract getekend om de wereldkampioenschappen zeilen 2007 in Cascais (Lissabon) te mogen organiseren. Het evenement heeft een investering van € 16 miljoen nodig, die door gemeente en centrale overheid opgebracht zullen worden. Het evenement wordt mede-georganiseerd door de ISAF -International Sailing Federation.



Er zal een behoorlijke upgrade van de infrastructuur rondom Cascais nodig zijn, er wordt reeds getekend aan diverse nieuwe projecten, waaronder nieuwe hotels en een uitbreiding van de jachthaven Cascais met een parkeergarage voor 1.000 auto's. De kampioenschappen worden gehouden van 27 juli tot 12 augustus 2007. Naar schatting zullen ruim 1.000 boten en 1.500 zeilers deelnemen, tevens zal het een veelvoud aan bezoekers aantrekken.

LATI JNS-AMERI KA



Brazilië start de motoren

Na enkele jaren van lage groeicijfers heeft de Braziliaanse economie in 2004 een belangrijke stap voorwaarts gezet. Na enigszins tegenvallende groeicijfers in 2002 en 2003 brak het land in 2004 definitief met de negatieve tendens met een groei van het GDP met ruim 5,2%, het beste cijfer in de afgelopen 10 jaar. Er is een reeks van oorzaken te noemen voor het positieve nieuws: de exporten stegen spectaculair met 17,9%, o.a. door hogere grondstofprijzen en grote vraag naar grondstoffen vanuit China. De flinke investeringen in de productiecapaciteit in 2002 en 2003 hadden hun uitwerking in 2004 met een groei van 6,2% qua industriële productie.

Daarnaast steeg de interne consumptie van de Brazilianen met 4,2% door de algemene stijging van de lonen en het beschikbaar inkomen. Voor 2005 wordt

een stijging van 3,5% voorspeld door een panel van 45 Braziliaanse economen.

De regering Lula die stevig in het zadel lijkt te zitten, blijft doorgaan met sociale programma's op het gebied van armoedebestrijding en onderwijs. Tegelijkertijd wordt het bedrijfsleven niet vergeten met het stimuleren van investeringen, terugdringen van bureaucratie en vergemakkelijken van het importeren van goederen. Voor 2005 is de doelstelling een overschot van 4,25% op de begroting van de overheid om hiermee de buitenlandse schuld terug te dringen. Het IMF is zeer tevreden over de vorderingen van het land en heeft een gunstig overbruggingskrediet voorgesteld indien het land hiervan gebruik wenst te maken. Voorlopig maakt men hier geen gebruik van want de goede export en instroom van buitenlandse investeringen zorgen voor een stabiele en autonome groei van dit enorme land.

Sterke groei internet-shopping in Brazilië

De aankopen via het internet nemen in Brazilië in grote mate toe. Zo stegen onder andere de verkopen van Consultingfirma E-Bit tot 47% en hebben de voorspellingen met maar liefst 10% overschreden. Op dit moment zijn er ongeveer 3,3 miljoen Brazilianen die hun inkopen via het internet doen. Voor dit jaar en 2006 wordt er een toename van 30% voorspeld.

Daarnaast zijn 30 miljoen Brazilianen dagelijks actief op het net, waarvan 18 miljoen internet gebruikt voor onder andere e-banking en informatieaanvraag betreffende zijn of haar bankrekening. Van deze 18 miljoen zullen naar verwachting nieuwe consumenten ontstaan doordat de dagelijkse inkopen via internet zullen toenemen.

Brazilië: nieuwe hotels in opkomst

Het aantal hotels in Brazilië nam in 2004 met 3,7% toe. Deze stijging zal zich de komende jaren gaan doorzetten. Uit analyses van het internet portal "Hotel On Line" is gebleken dat in Brazilië ongeveer 400.000 kamers worden aangeboden verdeeld over 8.892 hotels. Het zwaartepunt van deze sector ligt in de regio's zuidoosten en São Paulo, hier bevinden zich 4.279 hotels. Van alle hotels, die in Brazilië aanwezig zijn, zijn er slechts 717 hotels aangesloten bij het VVV.

Argentinië: stijging buitenlandse handel

Uit gepubliceerde cijfers van het nationale statistische bureau INDEC is gebleken dat de totale uitvoer met 16,5% is gestegen in vergelijking tot 2003. De producten die het meest geëxporteerd werden waren onder andere soja, aardolie, graan en tarwe.

De import nam met maar liefst 61,3% toe. Argentinië importeert met name uit Brazilië, Verenigde Staten, China en Duitsland. De producten die het meest geïmporteerd werden waren onder andere communicatieapparatuur, voertuigen, olieproducten en farmaceutica.

Argentinië: Grootste schuldsanering ooit

Voor het eerst in de geschiedenis heeft Argentinië een herstructurering van de schuld afgesloten met een drastische schuldvermindering. De Argentijnse schuld is met maar liefst \$67 miljard teruggebracht tot \$125 miljard. Op 3 maart presenteerde president Kirchner de officiële resultaten van de omwisselingsoperatie, waarbij ruim 76% van de naar schatting 700.000 schuldeisers akkoord is gegaan met de omwisseling van hun schuldpapieren.

Argentijnen spelen in op Kyoto

President Kirchner komt telkens met innovatieve ideeën om zijn land definitief uit de crisis te halen. Het plan is nu opgevat om de enorme pampa's en bossen in te zetten tegen het broeikaseffect en er geld aan te verdienen. Vanuit het Clean Development Mechanism, kunnen buitenlandse bedrijven die teveel CO₂ produceren dit compenseren om in andere landen 'groene' projecten te sponsoren. Dit instrument binnen het Kyoto protocol wordt al succesvol toegepast in Oost-Europa, Costa Rica en overig Centraal-Amerika.

In Argentinië lopen 2 projecten. Het eerste betreft het injecteren van CO₂ in een vuilnisbelt, het tweede een project met het Nederlandse bedrijf Van der Wiel dat biogas afvangt en verbrandt om energie op te wekken. Oliemaatschappij Repsol YPF heeft belangstelling getoond om nieuwe projecten te ontwikkelen om zo de markt voor 'groene' obligaties een impuls te geven. Duidelijk is dat het enorme oppervlak van Argentinië goede kansen biedt voor dit soort projecten. Daarnaast heeft de Wereldbank toegezegd om dergelijke projecten ook financieel te gaan ondersteunen.

Nieuw soort dinosaurus ontdekt in Argentinië

Paleontologen hebben in Argentinië fossiele beenderen opgegraven van een onbekende vleesetende dinosaurus. De fossiele overblijfselen van de vleeseter werden in de provincie Neuquen in Patagonië gevonden en bleken tot een lid van de Deinonychosauria te behoren. Dit zijn snelle, wendbare dinosauriërs met platte voeten en vogelachtige kenmerken. De nu ontdekte soort was circa 2 meter lang, 1,5 meter hoog en leefde zo'n tachtig miljoen jaar geleden. "Het is de eerste keer dat we zo'n dier op het zuidelijk halfrond vinden", aldus Fernando Novas van het Argentijnse Museum voor Natuurwetenschappen. "Het betekent dat de gangbare theorie over de verspreiding van roofdieren tussen Noord- en Zuid-Amerika tijdens het Krijt-tijdperk herzien moet worden."



Chili: economie

De Chileense economie is in 2004 verder gegroeid, mede door de stijging in mijnproductie en industrie. Het GDP groeide met 5,9%, licht boven de eerder door de regering afgegeven verwachting. De 'maandelijkse index van de economische activiteit' (IMACEC) registreerde in december een toename van 7,7% in vergelijking met het voorgaande jaar.

Chileense president Lagos in Nederland

Van 3 tot 5 april zal de Chileense president Ricardo Lagos een officieel bezoek brengen aan Nederland. Naast een ontmoeting met koningin Beatrix en minister-president Balkenende zal Lagos tevens spreken met verschillende grote Nederlandse bedrijven die belangen in Chili hebben.

Mexico: stijging buitenlandse investeringen

Uit cijfers gepubliceerd door United Nations Conference on Trade and Development (UNCTAD), is gebleken dat de buitenlandse investeringen in Mexico met maar liefst 64% zijn gestegen. De reden hiervoor is de verbetering van de economie en het politieke klimaat. Hiermee positioneert Mexico zich verder als belangrijke bestemming voor buitenlandse investeringen. Het grote 'Silicon Valley' project dat recent door President Fox is aangekondigd in Noord-Mexico en waarbij Amerikaanse bedrijven vele miljoenen gaan investeren om hier een ICT-infrastructuur op te bouwen, zal ongetwijfeld bijdragen aan een verdere verbetering van het investeringsklimaat.

Mexico: schimmel stimuleert groei fruitbomen

Mexicaanse wetenschappers hebben een schimmelsoort ontdekt die de groeisnelheid van fruit met 80% kan verhogen. Na tien jaar onderzoek konden academici en studenten een relatie vinden tussen schimmels, micorrizogenen genoemd, en de wortelen van bomen en planten.

De schimmels hebben een gunstige werking op de groei. De ontdekking zou tot een belangrijke toename van efficiëntie in de sector kunnen leiden, aangezien de kosten van landbouwproductie en milieubescherming al erg hoog zijn, vooral door het gebruik van gewasbeschermingsproducten.

Grupo Gigante geïnteresseerd in Carrefour

Grupo Gigante zal mogelijk een investering van \$90 miljoen gaan doen om een groep winkels van Carrefour over te nemen. Grupo Gigante is reeds een van de grootste Mexicaanse retailketens, maar had eerder al aangekondigd verder te willen groeien. Volgens een analist van investeringsbank CSFB is Grupo Gigante samen met een projectontwikkelaar op zoek naar een overbruggingskrediet voor de financiering van de mogelijke overname. De groep voert het om deze winkels niet alleen. Ook concurrenten Comerc, Soriana en Wal-Mart zijn geïnteresseerd.

Carrefour gaf in september 2004 aan de niet-strategische activiteiten te verkopen in Mexico. Dit betekent echter niet dat de groep deze markt zal verlaten. Met een omzet van ruim \$ 3.500 miljoen is Gigante de vierde retailketen in Mexico en opereert met ongeveer 500 vestigingen in zeven winkel- en restaurantconcepten.



Geselecteerde weblinks

- www.bnamericas.com Latijnsamerikaans business nieuws (Engels)
- <http://tendencias.infoamericas.com/> Latijns-Amerika magazine (Engels)
- www.natlaw.com Juridisch centrum (VS) voor interamerikaanse handel (Engels)
- www.mexconnect.com Mexico portal met onder andere business in Mexico database (Engels)
- www.atlapedia.com geografische en politieke kaarten van verschillende landen, met basisgegevens (Engels)

Bronnen: o.a. The Economist, Business Monitor International, Business Week, EVD, Latin Trade, World Bank, InterAmerican Development Bank, Financial Times.

Disclaimer: *Transfer Latin Business Consultancy* makes no warranties or representations, and accepts no liability of any kind for any loss or damages resulting from the use of our website or any materials contained on it.

Transfer Latin Business Consultancy makes no warranties or representations that the materials on this website are error-free, or that they are fit for any particular purpose or requirements.

TRANSFER NIEUWS

Zorgsector marktstudie Portugal

De Portugese bevolking is sterk aan het vergrijzen, maar het systeem van ouderenzorg (bejaardenhuizen, thuiszorg, revalidatiehulpmiddelen) is ontoereikend. TRANSFER Consultancy heeft recent een marktstudie afgerond over de marktkansen voor Nederlandse bedrijven in deze sector. Tevens worden wetgeving, overheidsprogramma's en investeringen in deze sector alsmede statistieken en adressen van de belangrijkste instellingen en bedrijven in Portugal aangeboden. Bestellen kan bij: EVD, Facilitaire Zaken, Postbus 20105, 2500 EC Den Haag. Fax: (070) 778 88 89.

ECOMED milieubeurs Barcelona

De Nederlandse deelname aan de ECOMED-POLLUTECH beurs was een succes. Binnen het Holland Paviljoen presenterden zich 10 leveranciers van milieutechnologie in een gezamenlijke stand georganiseerd door TRANSFER Consultancy. Tijdens de beurs is in samenwerking met het Nederlandse Consulaat een netwerkborrel georganiseerd waarbij een grote groep Spaanse milieucontacten voor waren uitgenodigd.

Food-beurs Madrid

Een Holland Paviljoen met daarin plaats voor 6 Nederlandse food-bedrijven zal deelnemen aan de foodbeurs Semana de la Alimentación (SAL). Van 30 maart t/m 2 april 2005 vindt deze beurs plaats in Madrid. In 2003 bezochten ruim 23.000 professionele bezoekers deze tweejaarlijkse beurs in de hallen van IFEMA, dit jaar voor de 6e keer.

De deelname wordt georganiseerd door TRANSFER Consultancy en financieel ondersteund door de Nederlandse Ambassade in Madrid en de EVD. Meer informatie beurs: www.alimentacion.ifema.es. Informatie deelname: espana@transfer-lbc.com.

Meet the World

Met 55 aanwezigen was de Brazilië-bijeenkomst in het WTC Alnovum in Almere op 17 maart één van de best bezochte "Meet the World" evenementen van de KvK Flevoland. De middag begon met een presentatie van TRANSFER over de mogelijkheden voor Nederlandse ondernemers in dit kansrijke land, waarna in een levendige dialoog met Hans van der Veen, bedrijfsadviseur internationale handel KvK Flevoland, en Gerald Baal van TRANSFER, verschillende vragen en ervaringen van het publiek werden besproken. Het aansluitende netwerkcafé was tevens een succes. We kijken uit naar de hieronder beschreven Internationale Handelsdag.



Internationale Handelsdag

Op 2 april is het Internationale Handelsdag bij de Kamers van Koophandel door het hele land. TRANSFER zal met een stand aanwezig zijn op de informatie-markt van de Kamer van Koophandel te Amersfoort. Bij de verschillende Kamers van Koophandel kunt u uw vragen over im- en export, juridische aspecten, internationale marketing, etc., voorleggen aan voorlichters en regio-informatie-managers van de EVD en handelsmedewerkers van Nederlandse ambassades en consulaten. Voor aanvullende informatie en aanmelding: www.kvk.nl

Food-missie Brazilië

Wilt u zaken doen met de Braziliaanse voedings-middelenindustrie? Van 23 - 27 mei 2005 vindt een handelsreis voor Nederlandse leveranciers van machines en technologie voor levensmiddelen- en verpakkingindustrie plaats aan de Fispal Tecnologia, São Paulo. Voor de inschrijvingsbrief kunt u terecht op onze website www.transfer-lbc.com onder het onderdeel Artikelen, Archief, "Foodmissie Brazilië in mei '05". U kunt ook rechtstreeks contact met ons opnemen via brazilie@transfer-lbc.com of bellen met ons kantoor, contactpersoon: Gerald Baal.

TRANSFER Latin Business Consultancy

Sinds 1996 is TRANSFER toonaangevend in het bieden van exportondersteuning aan Nederlandse ondernemingen die marktkansen willen benutten in de Spaans- en Portugeestalige landen van Europa en Latijns-Amerika. Dit doen we vanuit onze kantoren in Barcelona, São Paulo en Rotterdam.

Als partner van o.a. EVD, KvK, brancheverenigingen, Nederlandse Ambassades & Consulaten én uiteraard het bedrijfsleven, bieden wij exportondersteuning in de vorm van marktonderzoeken, partnerselecties, verkoop / distributiegoördinatie, en juridische en accountancydiensten in de sterk opkomende markten van Spanje, Portugal, Argentinië, Brazilië, Chili en Mexico.

Voor meer informatie kunt u contact opnemen met **Irma van Dijk** (irma@transfer-lbc.com)

Hoofdkantoor:
info@transfer-lbc.com
www.transfer-lbc.com
 Tel.: 010 - 478 07 60
 Fax: 010 - 478 07 10
 3001 BE Rotterdam



TRANSFER trakteert op Dalí!

Dit jaar is het honderd jaar geleden dat Salvador Dalí werd geboren in Figueres, Spanje. De "verjaardag" van deze markante kunstenaar wordt in Rotterdam gevierd met een tentoonstelling in het Museum Boijmans Van Beuningen, genaamd Alles Dalí. De expositie zal van 5 maart tot en met 12 juni plaatsvinden en bevat delen van Dalí's werk die vrijwel nooit getoond worden. Op die manier zal de grote artistieke diversiteit van Dalí's oeuvre te bewonderen zijn.



Ter gelegenheid van Dalí's verjaardag trakteert TRANSFER haar lezers!

De Spanje- en kunstkenner die de juiste antwoorden op onderstaande Dalí-vragen insturen, maken kans op 1 van de 5 gratis toegangsbewijzen voor "Alles Dalí", waarna zij bovendien mogen deelnemen aan de speciale workshop "Spanje in Business".

1: In welke schilderachtige plaats aan de Costa Brava werd Dalí geboren?

- A. Barcelona
- B. Sant Cugat
- C. Girona
- D. Figueres

2: Hoe was de naam van Dalí's vrouw?

- A. Brigitte
- B. Gala
- C. Anneke
- D. Maxima

3: In 1982 werd Dalí door de Spaanse koning Juan Carlos in de adelstand verheven. Welke titel kreeg hij daarbij?

- A. Graaf van Monte Crisco
- B. Markies van Pubol
- C. Koninklijke orde van de Spitse Snor die de Zwaartekracht weerstaat
- D. Baron van Abnormandië



Naam: _____

E-mail: _____

Telefoonnr.: _____

Om kans te maken op een prijs kunt u de antwoorden vóór 15 april faxen naar: 010-478 07 10.